ค่าเฉลี่ยของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คือ 98.61%

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ		เฉลี่ย	การเข้าร่วม การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)		เฉลี่ย	การเข้าร่วมการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	เฉลี่ย
		เข้าร่วม (ครั้ง)	สิทธ์การเข้าประชุม (ครั้ง)		เข้าร่วม (ครั้ง)	สิทธ์การเข้าประชุม (ครั้ง)			
1	นายศุภชัย เจียรวนนท์	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
2	นายราล์ฟโรเบิรต ไทย์	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
3	ศ. (พิเศษ) เรวัต ฉ่ำเฉลิม	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
4	นางกรรณิการ์ งามโสภี	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
5	นายจักร บุญ-หลง	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
6	ศ. (พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
7	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	5	5	100%	0	0	-	N/A	-
8	นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	6	8	75%	1	1	100%	N/A	-
9	นายณรงค์ เจียรวนนท์	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
10	นายธานินทร์ บูรณมานิต	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
11	ดร. ประเสริฐ จารุพนิช	7	7	100%	1	1	100%	N/A	-
12	นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
13	นายปิยะวัฒน์ ฐิตะสัทธาวรกุล	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
14	นายอดิเรก ศรีประทักษ์	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
15	นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
16	นางเสาวลักษณ์ ถิฐาพันธ์	8	8	100%	1	1	100%	N/A	-
17	ดร. ธีระพล ถนอมศักดิ์ยุทธ	5	5	100%	0	0	-	N/A	-
18	นายธนิศร์ เจียรวนนท์	4	4	100%	0	0	-	N/A	-
				98.61%			**100%**		

หมายเหตุ: ข้อมูลจาก รายงานประจำปี 2568 (56-1 e-One Report) หน้า 291-292

Board Industry Experience (Board Skills Matrix)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการหญิง	ความรู้และประสบการณ์								
					มิติด้านการมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม						มิติด้านบริหารความเสี่ยงและการจัดการวิกฤต		
					วิศวกรรมศาสตร์	อาหารและเครื่องดื่ม	บริหารธุรกิจ	เศรษฐศาสตร์	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร / นวัตกรรม/ ตลาดออนไลน์	ผู้จัดจำหน่ายอาหาร, ค้าส่ง-ค้าปลีก, ไฮเปอร์มาเก็ต *(ผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม)*	บัญชี / การเงิน	กฎหมาย	การบริหารรัฐกิจ
1	นายศุภชัย เจียรวนนท์		✓				✓		✓	✓			
2	นายราล์ฟโรเบิรต ไทย์	✓	✓				✓				✓		
3	ศ. (พิเศษ) เรวัต ฉ่ำเฉลิม	✓	✓									✓	
4	นางกรรณิการ์ งามโสภี	✓	✓	✓			✓				✓	✓	
5	นายจักร บุญ-หลง	✓	✓					✓				✓	✓
6	ศ. (พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช	✓	✓									✓	
7	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	✓	✓		✓		✓	✓					
8	นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์		✓				✓	✓		✓	✓		
9	นายณรงค์ เจียรวนนท์		✓				✓		✓	✓			✓
10	นายธานินทร์ บูรณมานิต						✓			✓	✓		
11	ดร. ประเสริฐ จารุพนิช		✓		✓		✓		✓	✓			
12	นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล		✓				✓	✓		✓			
13	นายปิยะวัฒน์ ฐิตะสัทธาวรกุล		✓				✓			✓			
14	นายอดิเรก ศรีประทักษ์		✓			✓	✓	✓		✓	✓		
15	นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์		✓				✓				✓		
16	นางเสาวลักษณ์ ถิฐาพันธ์			✓			✓			✓	✓	✓	
17	ดร. ธีระพล ถนอมศักดิ์ยุทธ		✓		✓		✓		✓				
18	นายธนิศร์ เจียรวนนท์						✓		✓	✓			
	Total	**6**	**15**	**2**	**3**	**1**	**15**	**5**	**5**	**10**	**7**	**5**	**2**

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ และภาระหน้าที่ในบริษัทอื่น

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง		การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (ไม่นับรวม ซีพี แอ็กซ์ตร้า)
		เริ่มดำรงตำแหน่ง	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	
1	นายศุภชัย เจียรวนนท์	18 กุมภาพันธ์ 2563	**6**	**4**
2	นายราล์ฟโรเบิรต ไทย์	20 เมษายน 2565	**4**	**2**
3	ศ. (พิเศษ) เรวัต ฉ่ำเฉลิม	28 สิงหาคม 2562	**7**	**3**
4	นางกรรณิการ์ งามโสภี	28 สิงหาคม 2562	**7**	**4**
5	นายจักร บุญ-หลง	28 สิงหาคม 2562	**7**	**3**
6	ศ. (พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช	พฤศจิกายน 2562	**7**	**1**
7	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	15 พฤษภาคม 2567	**2**	**1**
8	นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	5 กรกฎาคม 2556	**13**	**1**
9	นายณรงค์ เจียรวนนท์	5 กรกฎาคม 2556	**13**	**1**
10	นายธานินทร์ บูรณมานิต	20 เมษายน 2565	**5**	**1**
11	ดร. ประเสริฐ จารุพนิช	25 เมษายน 2548	**21**	**1**
12	นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล	5 กรกฎาคม 2556	**13**	**1**
13	นายปิยะวัฒน์ ฐิตะสัทธาวรกุล	5 กรกฎาคม 2556	**13**	**1**
14	นายอดิเรก ศรีประทักษ์	5 กรกฎาคม 2556	**13**	**2**
15	นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	5 กรกฎาคม 2556	**13**	**1**
16	นางเสาวลักษณ์ ถิฐาพันธ์	ธันวาคม 2551	**19**	**0**
17	ดร. ธีระพล ถนอมศักดิ์ยุทธ	15 พฤษภาคม 2567	**2**	**0**
18	นายธนิศร์ เจียรวนนท์	15 พฤษภาคม 2567	**4**	**0**
			9.39	